

Научная статья  
УДК 378.046.4

## СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ СИСТЕМЫ ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ И ПЕРЕПОДГОТОВКИ В ВОЙСКАХ НАЦИОНАЛЬНОЙ ГВАРДИИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

**Алексей Сергеевич Квиринг**

Саратовский военный ордена Жукова Краснознаменный институт войск национальной гвардии,  
Саратов, Россия, alexeikviring@yandex.ru

**Аннотация.** Статья посвящена исследованию современных тенденций и перспектив развития системы повышения квалификации и профессиональной переподготовки сотрудников Федеральной службы войск национальной гвардии Российской Федерации. Рассматриваются основные проблемы, возникающие в процессе организации образовательного процесса (недостаточная адаптивность учебных программ к новым условиям службы, отсутствие единой методологии оценки качества подготовки кадров, низкий уровень мотивации личного состава к обучению и необходимость учета специфики оперативно-тактической обстановки). Проведен сравнительный анализ существующих методик повышения квалификации военнослужащих и гражданских специалистов, выявлены ключевые направления совершенствования образовательной деятельности, предложены конкретные меры по улучшению системы профессионального образования и переподготовки кадров. Особое внимание уделяется вопросам внедрения новых технологий обучения, развитию дистанционного образования и совершенствованию материально-технической базы образовательных учреждений войск национальной гвардии Российской Федерации. Статья представляет интерес для широкого круга исследователей, преподавателей и практических работников органов государственной власти, занимающихся вопросами управления персоналом и кадровой политики силовых структур России.

**Ключевые слова:** система военного образования, повышение квалификации, войска национальной гвардии, профессиональная переподготовка, образовательный процесс

**Для цитирования:** Квиринг А. С. Современное состояние системы повышения квалификации и переподготовки в войсках национальной гвардии Российской Федерации // Известия Саратовского военного института войск национальной гвардии. 2025. № 3 (20). С. 22–27. URL: [https://svkinio.ru/2025/3\(20\)/Kviring.pdf](https://svkinio.ru/2025/3(20)/Kviring.pdf).

Original article

## CURRENT STATE OF THE PROFESSIONAL DEVELOPMENT AND RETRAINING SYSTEM IN THE TROOPS OF THE NATIONAL GUARD OF THE RUSSIAN FEDERATION

**Aleksey S. Kviring**

Saratov Military Order of Zhukov Red Banner Institute of the National Guard Troops, Saratov, Russia,  
alexeikviring@yandex.ru

**Abstract.** The article is devoted to the study of current trends and prospects for the development of the system of advanced training and professional retraining of employees of the internal troops of the National Guard of the Russian Federation. The main problems that arise in the process of organizing the educational process are considered (the lack of adaptability of curricula to new conditions of service, the lack of a unified methodology for assessing the quality of personnel training, the low level of motivation of personnel for training and the need to take into account the specifics of the operational and tactical situation). The author conducts a comparative analysis of existing methods of professional development for

---

© Квиринг А. С., 2025

military personnel and civilian specialists, identifies key areas for improving educational activities, and proposes specific measures to improve the system of vocational education and retraining. Special attention is paid to the introduction of new learning technologies, the development of distance education and the improvement of the material and technical base of educational institutions of the National Guard of the Russian Federation. The article is of interest to a wide range of researchers, teachers, and practitioners of government agencies involved in personnel management and personnel policy of Russian law enforcement agencies.

**Keywords:** military education system, advanced training, National Guard troops, professional retraining, educational process

**For citation:** Kviring A. S. Current state of the professional development and retraining system in the troops of the national guard of the Russian Federation. *Izvestija of the Saratov Military Institute of the National Guard Troops*. 2025;(3):22-27. Available from: [https://svkinio.ru/2025/3\(20\)/Kviring.pdf](https://svkinio.ru/2025/3(20)/Kviring.pdf). (In Russ.).

В современном мире, характеризующемся стремительным научно-техническим прогрессом и глобализацией экономики, непрерывное повышение квалификации и профессиональная переподготовка становятся ключевыми факторами конкурентоспособности как для отдельных специалистов, так и для организаций в целом.

Изучение современного состояния и перспектив дальнейшего совершенствования системы повышения квалификации и профессиональной переподготовки сотрудников войск национальной гвардии Российской Федерации (далее – Росгвардии) [1], а также анализ существующих подходов, методов и форм повышения уровня профессиональных компетенций военнослужащих и гражданского персонала данной структуры, рассмотрение актуальных проблем является сферой интересов многих ученых. К основным работам, представляющим интерес в рамках исследования, относятся работы: В. Д. Волкова [2], Р. В. Дорогина [3], В. П. Киришко [4], М. В. Корчагина [5], А. Е. Мазурина [6], М. А. Некрасова [7], А. Г. Шабанова [8], А. Н. Мертвищева [9].

Современное состояние силового блока страны предъявляет повышенные требования к уровню профессионализма сотрудников всех подразделений войск национальной гвардии Российской Федерации. Быстро меняющаяся оперативная обстановка, рост террористических угроз, развитие новых видов вооружений требуют постоянного обновления знаний и навыков военных профессионалов. Поэтому задача качественного и эффективного повышения квалификации является одной из приори-

тетных направлений деятельности руководства ведомства.

Проведя обзор существующих подходов к системе повышения квалификации в войсках национальной гвардии Российской Федерации, можно выделить в ней следующие компоненты: учебные заведения, дистанционное обучение, курсы и семинары.

Для повышения квалификации сотрудники направляются в специализированные учебные заведения – военные академии, институты и на курсы повышения квалификации. Эти учреждения предоставляют возможность углубленного изучения различных аспектов боевой подготовки, управленческой деятельности, правового регулирования и др.

Одним из наиболее востребованных методов повышения квалификации стало дистанционное образование. Оно позволяет сотрудникам совмещать службу с учебой, обеспечивая доступность курсов независимо от места дислокации подразделения.

Также регулярно проводятся краткосрочные курсы и семинары, направленные на повышение эффективности исполнения служебных обязанностей сотрудниками конкретных должностей и специальностей.

Однако существующая система имеет ряд недостатков, к которым относятся:

- недостаточная гибкость учебных программ;
- низкий уровень адаптации к современным требованиям оперативной обстановки;
- ограниченные возможности практического закрепления полученных знаний.

Среди ключевых проблем, препятствующих эффективному повышению квалификации военнослужащих и сотрудников войск национальной гвардии Российской Федерации, выделены следующие аспекты:

- проблемы в области учебного процесса;
- отсутствие единых стандартов и требований к образовательным программам;
- неравномерность распределения ресурсов между различными подразделениями и регионами;
- недостаточный учет индивидуальных особенностей обучающихся;
- нехватка квалифицированных преподавательских кадров;
- сложности с организацией стажировок и практиков;
- необходимость согласования расписания занятий с графиком несения службы;
- неполнота нормативной правовой базы в части определения порядка аттестации и поощрения выпускников курсов повышения квалификации.

Перспективами модернизации может послужить успешное решение указанных проблем путем реализации следующих мер:

- совершенствование организационно-правовых основ повышения квалификации;
- повышение уровня взаимодействия образовательных учреждений и кадровых служб подразделений войск национальной гвардии Российской Федерации;
- интеграция передовых информационных технологий в учебный процесс;
- расширение международного сотрудничества в сфере военного образования.

Для достижения поставленных целей предлагается внедрить комплекс мероприятий, направленных на улучшение всей системы повышения квалификации и переподготовки военнослужащих и сотрудников Росгвардии.

1. Формирование единого учебно-методического центра. Создание специализированного учебно-методического центра позволит обеспечить координацию действий разных образовательных учреждений, разработку типовых учебных планов и создание централизованной электронной библиотеки материалов.

2. Разработка критериев оценки результатов обучения. Необходимо разработать четкую систему показателей успешности прохождения курсов повышения квалификации, учитывающих объективные критерии эффективности усвоенных знаний и навыков.

3. Активизация форм индивидуального подхода. Индивидуализация программы обучения позволит учитывать индивидуальные особенности каждого сотрудника, повысить мотивацию и заинтересованность в обучении.

4. Использование инновационных технологий. Широко применять технологии виртуальной реальности, симуляторов боевых ситуаций, онлайн-курсов и мобильных приложений для самообучения сотрудников.

5. Повышение роли наставничества. Усилить роль опытных офицеров-наставников в подготовке молодых специалистов, создавая условия для передачи опыта и традиций старших поколений младшим коллегам.

Таким образом, совершенствование системы повышения квалификации и профессиональной переподготовки военнослужащих и сотрудников Росгвардии требует комплексного подхода, включающего модернизацию инфраструктуры, внедрение инноваций и укрепление нормативно-правовой базы. Только можно обеспечить высокий уровень готовности подразделений войск национальной гвардии Российской Федерации к выполнению возложенных на них задач в условиях современной военно-политической ситуации.

#### **Список источников**

1. О Федеральной службе войск национальной гвардии Российской Федерации: Указ Президента Российской Федерации от 30 сентября 2016 г. № 510: послед. ред. // Гарант.ру: инфор.-прав. портал. URL: <https://base.garant.ru/71502816/> (дата обращения: 13.05.2025).

2. Волков, В. Д. Управление качеством модульного обучения в профессиональной подготовке военнослужащих (сотрудников) войск национальной гвардии Российской Федерации // Перспективы науки: рецензир. науч. журн. 2023. № 4 (163). С. 144–147. ISSN 2077-6810 (print). URL: [https://moofrnk.com/assets/files/journals/science-prospects/163/science-prospect-4\(163\)-main.pdf](https://moofrnk.com/assets/files/journals/science-prospects/163/science-prospect-4(163)-main.pdf) (дата обращения: 13.05.2025).

3. Дорогин, Р. В. Актуальные вопросы подготовки (переподготовки) сотрудников подразделений лицензионно-разрешительной работы в военных образовательных организациях высшего образования Росгвардии // Нравственность и гуманизм в праве и культуре: сб. ст. Всерос. науч.-практ. конференции (г. Санкт-Петербург, 23 ноября 2022 г.) / науч. ред. В. П. Сальников, Г. Н. Крижановская. СПб.: СПб. воен. ордена Жукова ин-т войск национальной гвардии, Фонд содействия науке и образ. в обл. правоохранит. деят. «Университет», 2024. С. 161–166. Электрон. версия. URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=64830510&pff=1> (дата обращения: 12.06.2025). Доступна на сайте e-LIBRARY.RU: Науч. электрон. б-ка. Режим доступа: для зарегистрир. пользователей.

4. Киришко, В. П. Формирование и совершенствование военно-профессиональных качеств офицера войск национальной гвардии Российской Федерации под влиянием коллектива. doi 10.31862/2218-8711-2023-3-127-135 // Проблемы современного образования: науч. журн. 2023. № 3. С. 127–135. ISSN 2218-8711 (online). Электрон. версия. URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=54239421> (дата обращения: 10.06.2025). Доступна на сайте e-LIBRARY.RU: Науч. электрон. б-ка. Режим доступа: для зарегистрир. пользователей.

5. Райкова, А. Н., Корчагин, М. В. Зарубежный опыт профессиональной подготовки военного руководства // Актуальные вопросы образовательной деятельности войск национальной гвардии: сб. науч. ст. II межвуз. науч.-практ. конференции (г. Саратов, 29 ноября 2022 г.) / под ред. А. М. Пихтелёва. Саратов: Саратовский воен. ордена Жукова Краснознаменный ин-т войск национальной гвардии, 2023. С. 140–145. Электрон. версия. URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=50072423&pff=1> (дата обращения: 12.06.2025). Доступна на сайте e-LIBRARY.RU: Науч. электрон. б-ка. Режим доступа: для зарегистрир. пользователей.

6. Мазурин, А. Е., Шабанов, А. Г. Подходы к совершенствованию профессиональных качеств военнослужащих и сотрудников Росгвардии в процессе реализации профессиональных программ повышения квалификации // Направления и перспективы развития образования в военных институтах войск национальной гвардии Российской Федерации: сб. науч. ст. X межвуз. науч.-практ. конференции с междун. участием (г. Новосибирск, 27 декабря 2018 г.) / под общ. ред. С. А. Куценко. Ч. 1. Новосибирск: Новосибирский воен. ин-т им. генерала армии И. К. Яковлева войск национальной гвардии, 2019. С. 139–143. Электрон. версия. URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=41494906&pff=1> (дата обращения: 12.06.2025). Доступна на сайте e-LIBRARY.RU: Науч. электрон. б-ка. Режим доступа: для зарегистрир. пользователей.

7. Мертвищев, А. Н., Никонов, Д. А., Дерюгин, А. А. Обучение военнослужащих и сотрудников войск национальной гвардии Российской Федерации, участвующих в работе по противодействию коррупции, с помощью дистанционных технологий // Актуальные вопросы противодействия коррупционным правонарушениям и преступлениям: сб. науч. ст. межвед. науч.-практ. конференции (г. Санкт-Петербург, 11–12 декабря 2024 г.) / под ред. В. П. Сальникова: [в 2-х ч.]. Ч. 1. СПб.: Академия войск национальной гвардии, 2024. С. 27–33. Электрон. версия. URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=78693004&pff=1> (дата обращения: 10.06.2025). Доступна на сайте e-LIBRARY.RU: Науч. электрон. б-ка. Режим доступа: для зарегистрир. пользователей.

8. Некрасов, М. А. Переподготовка и повышение квалификации сотрудников полиции в зарубежных странах // Профессиональное обучение сотрудников органов внутренних дел: состояние, проблемы и перспективы развития: сб. ст. / ред. А. С. Ханахмедов. М.: Московский ун-т МВД России имени В. Я. Кикотя, 2014. С. 31–35. Электрон. версия. URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?>

id=26261852 (дата обращения: 10.06.2025). Доступна на сайте e-LIBRARY.RU: Науч. электрон. б-ка. Режим доступа: для зарегистрир. пользователей.

9. Мазурин, А. Е., Шабанов, А. Г. Принципы формирования профессиональных качеств военнослужащих и сотрудников Росгвардии в процессе реализации профессиональных программ повышения квалификации // Современные тенденции развития гуманитарных и социально-экономических наук: сб. тр. Междун. науч.-практ. конференции с очным участием (г. Пермь, 3 декабря 2019 г.): [в 2-х ч.]. Ч. 1. Пермь: Пермский воен. ин-т войск национальной гвардии, 2019. С. 391–394. Электрон. версия. URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=41717439&pff=1> (дата обращения: 10.06.2025). Доступна на сайте e-LIBRARY.RU: Науч. электрон. б-ка. Режим доступа: для зарегистрир. пользователей.

## References

1. Decree of the President of the Russian Federation from September 30, 2016. No. 510 “About the Federal Service of the National Guard Troops of the Russian Federation”. *Garant.ru*. Available from: <https://base.garant.ru/71502816/> [Accessed 13 May 2025]. (In Russ.).

2. Volkov VD. Quality management of modular education in the professional training of military personnel (employees) of the troops of the National Guard of the Russian Federation. *Perspektivy nauki = Science Prospects*. 2023;(4):144-147. Available from: [https://moofrnk.com/assets/files/journals/science-prospects/163/science-prospect-4\(163\)-main.pdf](https://moofrnk.com/assets/files/journals/science-prospects/163/science-prospect-4(163)-main.pdf) [Accessed 13 May 2025]. (In Russ.).

3. Dorogin RV. Current issues of training (retraining) of employees of licensing and licensing work units in military educational institutions of higher education of the Russian Guard. In: Sal'nikov VP, Krizhanovskaya GN (eds.) *Nravstvennost' i gumanizm v prave i kul'ture = Morality and humanism in law and culture: collection of articles of the All-Russian Scientific and Practical conference (Saint Petersburg, November 23, 2022)*. Saint Petersburg: Sankt-Peterburgskiy voennyi ordena Zhukova institut voysk natsional'noy gvardii, Fond sodeystviya nauke i obrazovaniyu v oblasti pravookhranitel'noy deyatel'nosti «Universitet»; 2024. p. 161-166. Available from: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=64830510&pff=1> [Accessed 12 June 2025]. (In Russ.).

4. Kirishko VP. Formation and improvement of military professional qualities of an officer of the National Guard of the Russian Federation under the influence of the collective. *Problemy sovremennogo obrazovaniya*. 2023;(3):127-135. doi: 10.31862/2218-8711-2023-3-127-135 [Accessed 10 June 2025]. (In Russ.).

5. Raykova AN, Korchagin MV. Foreign experience of professional training of military leadership. In: Pikhteleev AM (ed.) *Aktual'nye voprosy obrazovatel'noy deyatel'nosti voysk natsional'noy gvardii = Actual issues of educational activity of the National Guard troops: collection of scientific articles of the II Interuniversity Scientific and Practical Conference (Saratov, November 29, 2022)*. Saratov: Saratovskiy voennyi ordena Zhukova Krasnoznamennyy institut voysk natsional'noy gvardii; 2023. p. 140-145. Available from: <https://base.garant.ru/71502816/> [Accessed 12 June 2025]. (In Russ.).

6. Mazurin AE, Shabanov AG. Approaches to improving the professional qualities of military personnel and employees of the Russian Guard in the process of implementing professional development programs. In: Kutsenko SA (ed.) *Napravleniya i perspektivy razvitiya obrazovaniya v voennykh institutakh voysk natsional'noy gvardii Rossiyskoy Federatsii = Directions and prospects for the development of education in military institutes of the National Guard of the Russian Federation: a collection of scientific articles of the X Interuniversity Scientific and Practical Conference with international participation (Novosibirsk, December 27, 2018)*. Part 1. Novosibirsk: Novosibirskiy voennyi institut imeni generala armii I. K. Yakovleva voysk natsional'noy gvardii; 2019. p. 139-143. Available from: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=41494906&pff=1> [Accessed 12 June 2025]. (In Russ.).

7. Mertvishchev AN, Nikonov DA, Deryugin AA. Training of military personnel and employees of the National Guard troops of the Russian Federation involved in anti-corruption activities using remote technologies. In: Salnikov VP (ed.) *Aktual'nye voprosy protivodeystviya korruptsiionnym pravonarusheniyam i prestupleniyam = Topical issues of countering corruption offenses and crimes: a collection of scientific articles of the interdepartmental scientific and practical conference (Saint Petersburg, December 11-12, 2024). [in 2 parts]. Part 1.* Saint Petersburg: Akademiya voysk natsional'noy gvardii; 2024. p. 27-33. Available from: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=78693004&pff=1> [Accessed 10 June 2025]. (In Russ.).

8. Nekrasov MA. Retraining and advanced training of police officers in foreign countries. In: Khanakhmedov AS (ed.) *Perepodgotovka i povyshenie kvalifikatsii sotrudnikov politsii v zarubezhnykh stranakh // Professional'noe obuchenie sotrudnikov organov vnutrennikh del: sostoyanie, problemy i perspektivy razvitiya = Professional training of law enforcement officers: status, problems and prospects of development: collection of articles.* Moscow: Moskovskiy universitet Ministerstva vnutrennikh del Rossiyskoy Federatsii imeni V. Ya. Kikoty; 2014. p. 31-35. Available from: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=26261852> [Accessed 10 June 2025]. (In Russ.).

9. Mazurin AE, Shabanov AG. Principles of the formation of professional qualities of military personnel and employees of the Russian Guard in the process of implementing professional development programs. In: *Sovremennye tendentsii razvitiya gumanitarnykh i sotsial'no-ekonomicheskikh nauk = Modern trends in the development of humanities and socio-economic sciences: proceedings of the international scientific and practical conference with full-time participation (Perm, December 3, 2019). [in 2 parts]. Part 1.* Perm: Permskiy voennyi institut voysk natsional'noy gvardii; 2019. p. 391-394. Available from: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=41717439&pff=1> [Accessed 10 June 2025]. (In Russ.).

Статья поступила в редакцию 07.07.2025; одобрена после рецензирования 15.07.2025; принята к публикации 27.08.2025.

The article was submitted 07.07.2025; approved after reviewing 15.07.2025; accepted for publication 27.08.2025.