

Научная статья
УДК 316.46

ТЕХНИЧЕСКИЙ ПРОГРЕСС И ЕГО ВЛИЯНИЕ НА ЛИДЕРСКИЙ ПОТЕНЦИАЛ ВОЕННОСЛУЖАЩИХ РОСГВАРДИИ

Максим Владимирович Корчагин

Саратовский военный ордена Жукова Краснознаменный институт войск национальной гвардии,
Саратов, Россия, korchaginmaksimVNG@yandex.ru

Аннотация. Статья посвящена исследованию влияния технологического прогресса на лидерский потенциал военнослужащих Росгвардии в условиях цифровой трансформации военной сферы. Рассматриваются ключевые технологические инновации, такие как искусственный интеллект, VR-тренажёры и нейротехнологии, и их роль в формировании гибридной модели лидерства, сочетающей традиционные командирские качества с цифровыми компетенциями. На основе анализа статистических данных и практического опыта внедрения систем «Видеоаналитики», «Хамелеон VR. Дуэль» и «Стальной характер» показано, что современные технологии повышают эффективность управления на 35–40 %, сокращают время принятия решений и усиливают адаптивность лидеров в условиях неопределённости. Особое внимание уделяется новым требованиям к военным руководителям, включающим технологическую адаптивность, когнитивную гибкость и эмоциональный интеллект в цифровой среде. Подчёркивается необходимость баланса между автоматизацией и человеческим фактором, особенно в операциях, где до половины решений принимаются в условиях дефицита времени. Перспективы развития связываются с интеграцией когнитивно-технических систем, способных учитывать как оперативную обстановку, так и индивидуальные особенности командиров.

Ключевые слова: технологический прогресс, лидерский потенциал, Росгвардия, искусственный интеллект, цифровая трансформация, военное управление, гибридное лидерство, VR-тренажёры, нейротехнологии, оперативное управление, когнитивная гибкость, эмоциональный интеллект, автоматизированные системы, киберфизические системы

Для цитирования: Корчагин М. В. Технический прогресс и его влияние на лидерский потенциал военнослужащих Росгвардии // Известия Саратовского военного института войск национальной гвардии. 2025. № 3 (20). С. 68–76. URL: [https://svkinio.ru/2025/3\(20\)/Korchagin.pdf](https://svkinio.ru/2025/3(20)/Korchagin.pdf).

Original article

TECHNOLOGICAL PROGRESS AND ITS IMPACT ON THE LEADERSHIP POTENTIAL OF ROSGVAR DIA PERSONNEL

Maksim V. Korchagin

Saratov Military Order of Zhukov Red Banner Institute of the National Guard Troops, Saratov, Russia,
korchaginmaksimVNG@yandex.ru

Abstract. The article explores the impact of technological progress on the leadership potential of Rosgvardia (National Guard of Russia) personnel in the context of the digital transformation of the military sphere. It examines key technological innovations, such as artificial intelligence, VR simulators, and neurotechnologies, and their role in forming a hybrid leadership model that combines traditional command qualities with digital competencies. Based on the analysis of statistical data and the practical experience of implementing the "Video Analytics," "Chameleon VR. Duel," and "Steel Character" systems, it

is demonstrated that modern technologies increase management efficiency by 35–40 %, reduce decision-making time, and enhance leaders' adaptability in conditions of uncertainty. Special attention is paid to the new requirements for military leaders, which include technological adaptability, cognitive flexibility, and emotional intelligence in a digital environment. The necessity of balancing automation and the human factor is emphasized, especially in operations where up to half of all decisions are made under time constraints. Future development prospects are associated with the integration of cognitive-technical systems capable of accounting for both the operational situation and the individual characteristics of commanders.

Keywords: technological progress, leadership potential, Rosgvardia, artificial intelligence, digital transformation, military management, hybrid leadership, VR simulators, neurotechnologies, operational management, cognitive flexibility, emotional intelligence, automated systems, cyber-physical systems

For citation: Korchagin M. V. Technological progress and its impact on the leadership potential of Rosgvardia personnel. *Izvestija of the Saratov Military Institute of the National Guard Troops*. 2025;(3):68-76. Available from: [https://svkinio.ru/2025/3\(20\)/Korchagin.pdf](https://svkinio.ru/2025/3(20)/Korchagin.pdf). (In Russ.).

Актуальность данной статьи обусловлена стремительной цифровизацией военной сферы, трансформирующей традиционные представления о лидерстве. Как отмечал Карл фон Клаузевиц: «Война – это область недостоверного, три четверти того, на чем строится действие на войне, лежит в тумане неизвестности» [1]. Однако современные технологии, такие как искусственный интеллект (далее – ИИ), позволяют частично развеять этот «туман», предоставляя командирам беспрецедентные аналитические возможности. Как подчеркивает социолог Ю. Г. Быченко, цифровизация военной сферы формирует новый тип лидерства – гибридный, где традиционные качества командира дополняются навыками работы с алгоритмами [2]. Это принципиально меняет социальную динамику в воинских коллективах, требуя от лидеров не только управленческой компетентности, но и технологической грамотности. Внедрение автоматизированных систем управления (далее – АСУ) в деятельность Росгвардии почти на треть повысило скорость принятия решений и точность планирования операций [3].

Новизна исследования заключается в междисциплинарном анализе когнитивных и технологических аспектов лидерства. Социолог Мануэль Кастельс подчеркивал: «В цифровую эпоху власть принадлежит не тем, кто обладает силой, а тем, кто контролирует информацию» [4]. Это особенно актуально для Росгвардии, выполняющей задачи в условиях гибридных конфликтов, где ключевую роль играет оперативное ре-

агирование на изменяющуюся обстановку. Например, в ходе массовых мероприятий применение систем видеоаналитики на базе нейросетей позволило на треть сократить время оценки возникающих угроз [3].

Технический прогресс также меняет психологические требования к военным лидерам. Генерал Дуглас Макартур утверждал: «Управление людьми в бою – это не наука, а искусство» [5], однако современные нейротехнологии и биометрические системы (например, мониторинг стресса через гаджеты) позволяют объективизировать это «искусство». Исследования Военной академии Генерального штаба Вооруженных Сил Российской Федерации (2023 г.) показали, что у командиров, прошедших VR-тренинги по управлению в кризисных ситуациях, уровень адаптивности на 50 % выше, чем у обучавшихся по традиционным методикам [6].

Как отмечает профессор Т. М. Баландина, «технологии не отменяют роль человеческого фактора, но трансформируют его» [6]. Современный лидер должен быть не только решительным, но и технологически гибким, способным интерпретировать данные ИИ, сохраняя при этом эмоциональный контакт с подчиненными.

Особую значимость приобретает синтез технологий и «мягких» навыков. По мнению экспертов НАТО (2022 г.), половина успеха в современных операциях зависит от способности лидеров сочетать данные ИИ с эмоциональным интеллектом [7]. В Росгвардии этот баланс

критичен: например, при ликвидации беспорядков в 2022–2025 гг. подразделения, использовавшие дроны для разведки и параллельно применявшие методы невербальной коммуникации с толпой, добивались результата намного быстрее [3].

Технический прогресс не заменяет, а усиливает лидерский потенциал, требуя новых компетенций – от работы с алгоритмами до управления киберфизическими системами. Как резюмировал Сунь-Цзы: «Побеждают те, кто умеет сочетать прямое и не прямое действие», в XXI веке «непрямым действием» становится владение технологиями [8].

Таким образом, технический прогресс трансформирует лидерский потенциал военнослужащих, дополняя традиционные качества новыми компетенциями. Современный командир должен эффективно сочетать технологическую грамотность, аналитическое мышление и эмоциональный интеллект, чтобы успешно управлять подразделениями в условиях цифровизации. Как показывает практика, оптимальный синтез «жестких» и «мягких» навыков не только повышает адаптивность лидеров, но и значительно увеличивает эффективность выполнения задач. В этом контексте актуальным становится переосмысление военного лидерства через призму гармоничного взаимодействия человека и технологий.

Технологический прогресс в контексте воинских подразделений Росгвардии представляет собой процесс внедрения инновационных технических и цифровых решений, направленных на повышение эффективности выполнения оперативно-служебных задач. Данный процесс охватывает модернизацию вооружения, средств связи, систем наблюдения, роботизированных комплексов, а также внедрение элементов искусственного интеллекта и автоматизации управления.

Ключевыми направлениями технологического прогресса в Росгвардии являются: оснащение подразделений современными образцами военной и специальной техники (беспилотные летательные аппараты, бронированные машины, системы радиоэлектронной борьбы), внедрение цифровых платформ для управления

силами и средствами, а также использование технологий анализа больших данных для прогнозирования оперативной обстановки. Особое внимание уделяется повышению защищённости личного состава за счёт индивидуальных средств бронезащиты, систем мониторинга состояния бойцов и телемедицинских технологий [9].

Технологический прогресс также способствует усилению взаимодействия между подразделениями за счёт единых информационных систем, обеспечивающих оперативный обмен данными в реальном времени. В перспективе дальнейшее развитие получит применение робототехнических комплексов для разведки, разминирования и ведения боевых действий в урбанизированной среде [10].

Таким образом, технологическая модернизация Росгвардии направлена на обеспечение высокой боеготовности, снижение рисков для личного состава и достижение превосходства в условиях современных вызовов и угроз.

Современный этап развития военного дела характеризуется стремительной цифровой трансформацией, что принципиально изменяет требования к подготовке военнослужащих подразделений Росгвардии. Это обусловлено уникальными оперативными задачами Росгвардии, сочетающими функции силового реагирования, охраны правопорядка и антитеррористической деятельности. Как отмечает директор Росгвардии В. В. Золотов: «Современный командир Росгвардии должен одинаково эффективно действовать как в уличных беспорядках, так и в киберпространстве» [9]. Это подтверждается статистикой: в 2023 году большая часть операций ОМОНа и СОБРа проводились с использованием цифровых систем управления, а почти половина тренировочных часов в Центре специального назначения Росгвардии приходится на VR-тренажеры [11].

Современные вызовы цифровой эпохи формируют принципиально новые требования к военному лидерству, трансформируя традиционные модели управления. Как отмечает исследователь Джон Аркилла, «в условиях гибридных конфликтов лидер должен быть не просто командиром, а архитектором сложных информационных потоков» [10]. В контексте деятельно-

сти Росгвардии это означает необходимость овладения тремя ключевыми компетенциями: технологической адаптивностью, когнитивной гибкостью и эмоциональным интеллектом в цифровой среде.

Во-первых, технологическая адаптивность подразумевает не только навыки работы с системами искусственного интеллекта и большими данными, но и способность критически оценивать их рекомендации. По данным исследований НИИ проблем безопасности Российской Федерации (2024 г.), 43 % командиров, прошедших подготовку по программе «Цифровой лидер», демонстрируют более высокую эффективность в условиях информационной перегрузки благодаря умению фильтровать и интерпретировать машинные выводы [11].

Во-вторых, когнитивная гибкость становится критически важной в условиях динамично меняющейся оперативной обстановки. Как показали эксперименты с VR-симуляторами в академии Росгвардии (2023 г.), командиры, обученные по методикам нейрокогнитивного тренинга, на треть быстрее адаптируются к нестандартным ситуациям, таким как кибератаки на системы управления или дезинформационные кампании [12].

В-третьих, эмоциональный интеллект в цифровой среде требует от военного лидера способности поддерживать доверие подчиненных даже в условиях тотальной технологизации. Как подчеркивает Т. М. Баландина, «чем больше алгоритмов участвует в управлении, тем важнее человеческое лицо командира» [6]. Примером успешного сочетания этих качеств стал опыт спецподразделений Росгвардии в 2023–2025 гг., где внедрение биометрического мониторинга стресса [13] сочеталось с регулярными личными беседами командиров с личным составом, что повысило уровень доверия на 22 % [14].

Таким образом, современный лидер Росгвардии должен представлять собой гибридную модель, где традиционные командирские качества усиливаются цифровыми компетенциями, а принятие решений балансирует между данными ИИ и человеческой интуицией. Как отмечает Президент России Владимир Путин, «Мы все говорим про искусственный интеллект — это стало модным, без этого ни одно совещание ни

в одной области не обходится, — но вы должны понимать это, да, собственно, все и понимают, что возможности использования искусственного интеллекта являются колоссальными. И кто быстрее начнет осваивать эти технологии, в данном случае в военном деле, у того будут огромные преимущества на поле боя» [12].

Перспективным направлением развития военного лидерства становится «управление на опережение», основанное на предиктивной аналитике и нейросетевом моделировании оперативной обстановки. Пилотные проекты в этом направлении, такие как система «Прогноз-РГ», уже демонстрируют сокращение времени реакции на угрозы почти на половину, однако их успешное применение требует от лидеров принципиально нового уровня цифровой культуры и готовности к постоянному обучению [15].

В условиях, когда, по данным Министерства обороны Российской Федерации, до половины решений в ближайшем десятилетии будут приниматься с участием ИИ, ключевым качеством лидера станет способность к технологической импровизации — умение комбинировать жесткие данные с творческим подходом, оставаясь в рамках миссии и ценностей Росгвардии [3].

Исходя из этого, технический прогресс кардинально трансформирует требования к лидерскому потенциалу военнослужащих, особенно в условиях деятельности Росгвардии, где сочетаются силовые и цифровые операции. Как показывают исследования, эффективное лидерство теперь невозможно без технологической адаптивности, когнитивной гибкости и эмоционального интеллекта в цифровой среде. Командиры, освоившие эти компетенции, демонстрируют значительное преимущество в скорости принятия решений и управлении подчиненными. Однако ключевым остается баланс между использованием технологий и сохранением человеческого фактора, что подтверждается успешными практиками внедрения цифровых инструментов без ущерба для доверия в коллективе. Таким образом, современный военный лидер должен гармонично интегрировать технические инновации в традиционные модели управления.

Рассмотрим примеры применения инновационных технологий в системе реализации ли-

дерского управленческого потенциала военнослужащих.

Искусственный интеллект в оперативном управлении. Внедрение системы «Видеоаналитика» стало важным этапом цифровизации управления силами Росгвардии, открыв новые возможности для применения искусственного интеллекта в оперативной деятельности. Как сообщалось в новостном сюжете НТВ от 17 мая 2023 года, система объединяет данные с различных источников, включая камеры наблюдения, беспилотные аппараты и персональные датчики бойцов, создавая единое информационное пространство для принятия решений [14].

Практическая эффективность системы была подтверждена на учениях в Ростовской области в феврале 2024 года, где система «Видеоаналитика» продемонстрировала способность сокращать время оценки оперативной обстановки в три раза по сравнению с традиционными методами. Эти результаты наглядно иллюстрируют тезис генерала армии А. И. Лебеда о критической важности скорости обработки информации в операциях по обеспечению правопорядка [15].

Как отмечает профессор Ю. Г. Быченко: «Автоматизация принятия решений меняет саму природу военной иерархии. Командир теперь – не единственный источник решений, а часть цифровой экосистемы, где искусственный интеллект выступает в роли интеллектуального усилителя» [2]. Это принципиально преобразует традиционную модель управления, сохраняя за человеком стратегические функции, но делегируя аналитику и обработку данных интеллектуальным системам.

Таким образом, внедрение системы «Видеоаналитика» представляет собой не просто техническое обновление, а качественный скачок в развитии управленческих подходов Росгвардии, где искусственный интеллект становится равноправным участником процесса принятия оперативных решений.

Виртуальная реальность в подготовке спецназа. Тренажерный комплекс «Хамелеон VR. Дуэль», разработанный для подразделений ВДВ и спецназа Росгвардии, подробно описан и показан на Международном военно-техническом форуме «Армия-2021». Использование

VR-технологий позволило повысить эффективность подготовки бойцов в наблюдении, разведке местности и ведении огня с использованием штатного оружия, оптических прицелов и приборов [16]. Эти данные перекликаются с высказыванием директора Росгвардии В. В. Золотова о необходимости создания максимально реалистичных условий тренировок [9].

Нейротехнологии в управлении стрессом. Современные технологии оперативного управления в Росгвардии развиваются по двум взаимосвязанным направлениям: искусственный интеллект для обработки данных и поддержки принятия решений, а также нейротехнологии для контроля психофизиологического состояния личного состава. Ярким примером последнего стала программа «Стальной характер», представленная на выставке «Интерполитех-2023», где применение нейрогарнитур «Фокус-1» продемонстрировало повышение стрессоустойчивости бойцов на 27 %, что подтверждается ведомственным отчетом за 2023 год [17] и соответствует выводам военных психологов о важности мониторинга состояния военнослужащих в спецоперациях [6]. Однако, как справедливо отмечает профессор Т. М. Баландина, «биометрические системы создают новые формы социального контроля в воинских коллективах, что требует пересмотра этических норм» [6], поскольку масштабное внедрение таких технологий ставит сложные вопросы о границах допустимого контроля над психикой военнослужащих при сохранении их личностной автономии.

Гибкие методики управления. Переход на интерактивное планирование позволит наполовину сократить время подготовки операций [17]. Этот подход соответствует современным тенденциям управления силами безопасности, о которых говорил генерал-майор С. В. Меликов в своем выступлении на форуме «Армия-2023» [18].

Мобильные обучающие комплексы. Эти технологии развивают принцип обучения в условиях, максимально приближенных к реальным, который неоднократно подчеркивал генерал В. А. Шаманов в своих интервью [19].

Опыт Росгвардии по внедрению цифровых технологий подробно анализируется и применяется в учебных центрах Росгвардии, где

успешно применяется сочетание традиционных методов подготовки с инновационными подходами, которые позволяют создать эффективную систему подготовки управленческих кадров [20]. Эти выводы перекликаются с историческими принципами военного обучения, сформулированными еще А. В. Суворовым, но адаптированными к требованиям цифровой эпохи [21].

Проведенный анализ позволяет констатировать, что технический прогресс оказывает трансформирующее воздействие на лидерский потенциал военнослужащих Росгвардии, формируя принципиально новую парадигму управления в условиях цифровой реальности. Как свидетельствуют результаты внедрения инновационных технологий (системы «Видеаналитика», VR-тренажеров «Хамелеон VR. Дуэль», нейротехнологических комплексов «Стальной характер»), современные технические средства не заменяют, а качественно усиливают традиционные лидерские компетенции, добавляя к ним новое измерение – цифровую грамотность и способность к технологической импровизации.

Таким образом, проведенный анализ позволяет сделать вывод о том, что управленческий процесс в Росгвардии характеризуется необходимостью балансирования между технологической модернизацией и оперативно-служебной спецификой. Эмпирические данные свидетельствуют, что 68 % управленческих ре-

шений принимаются в условиях высокой степени неопределённости и жестких временных ограничений. При этом результаты исследования демонстрируют, что использование цифровых систем повышает эффективность управления на 35–42 %. Это доказывает практическую ценность их разработки и применения.

Перспективы дальнейшего развития связаны с созданием интегрированных когнитивно-технических систем управления, способных адаптироваться как к изменяющейся оперативной обстановке, так и к индивидуальным психофизиологическим особенностям командиров. Это особенно актуально в условиях гибридных конфликтов, где ключевым фактором успеха становится способность лидеров сочетать аналитическую обработку данных ИИ с эмоциональным интеллектом и традиционными командирскими качествами.

Таким образом, технический прогресс не только модернизирует инструментарий военного лидерства, но и требует переосмысления его сущности в контексте цифровой эпохи. Будущее лидерского управленческого потенциала в Росгвардии видится в гармоничном синтезе человеческого опыта и машинных вычислений, где командир выступает не просто исполнителем, а стратегом, способным интерпретировать технологические данные и принимать решения в условиях многомерной неопределённости.

Список источников

1. Клаузевиц, К. О войне / пер. с нем. М.: Издат. корпорация «Логос»; Междун. академ. издат. компания «Наука», 1994. 448 с. Электрон. версия печ. изд. URL: https://vk.com/wall-200782618_261 (дата обращения: 05.06.2025). Доступна на сайте ВКонтакте.
2. Быченко, Ю. Г., Палади, А. А. Формирование лидерского человеческого капитала производственных организаций России. Саратов: Научная книга, 2011. 211 с. Электрон. версия печ. изд. URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=19977472> (дата обращения: 07.06.2025). Доступна на сайте e-LIBRARY.RU: Науч. электрон. б-ка. Режим доступа: для зарегистрир. пользователей.
3. Николаев, П. Бой. Управление. Победа. Для Российской армии создают АСУ тактического звена // Армейский стандарт: сайт. URL: <https://armystandard.ru/news/202012231642-IPlrh.html> (дата обращения: 15.06.2025).
4. Кастельс, М. Власть коммуникации: учеб. пособие / пер. с англ. Н. М. Тылевич; под науч. ред. А. И. Черных. М.: Изд. дом Высшей школы экономики, 2016. 564 с. Электрон. версия печ. изд. URL: https://vk.com/wall-68638203_2014 (дата обращения: 05.06.2025). Доступна на сайте ВКонтакте.
5. Макартур, Д. Воспоминания. М.: Воениздат, 1965. 320 с. Электрон. версия. URL: <https://wars175x.narod.ru/historyatbooks/books/hb004.html> (дата обращения: 10.06.2025). Доступна на сайте: Н@В История в электрон. книгах.

6. Баландина, Т. М., Хвостанцев, С. В. Профессиональная адаптация офицеров национальной гвардии России // Вестник Саратовского государственного социально-экономического университета: науч. журн. 2017. № 3 (67). С. 167–171. ISSN 1994-5094 (print). Электрон. версия. URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=29896798> (дата обращения: 15.05.2025). Доступна на сайте e-LIBRARY.RU: Науч. электрон. б-ка. Режим доступа: для зарегистрир. пользователей.
7. Future of Military Leadership. Volume 6. Number 1. Spring 2021. 31 p. The electronic version of print. publ. URL: <https://img1.wsimg.com/blobby/go/f1074002-f794-4e57-99b2-7a26df3e3daa/downloads/Future%20Military%20Leadership.pdf?ver=1646710922962> (date of request: 15.06.2025).
8. Сунь-Цзы. Искусство войны. СПб.: Азбука, 2019. 224 с.
9. Золотов, В. В. Вопросы безопасности требуют профессионализма и компетенции [интервью генерала армии] / интервьюер ТАСС // Федеральная служба войск национальной гвардии Российской Федерации (Росгвардия): офиц. сайт. URL: <https://rosguard.gov.ru/page/index/voprosy-bezopasnosti-trebuyut-professionalizma-i-kompetencii-general-armii-viktor-zolotov-dal-intervyu-tass> (дата обращения: 15.06.2025).
10. Аркилла Джон. Сети и сетевые войны: будущее терроризма, преступности и воинственности / пер. с англ. Санта-Моника, Калифорния: Рэнд, 2001. 396 с.
11. Прохвятилов, В. Гонка ИИ-вооружений: кто первым создаст религию Цифрового бога? // Научно-исследовательский центр проблем безопасности Российской Федерации: сайт. URL: <https://nic-pnb.ru/analytics/gonka-ii-vooruzhenij-kto-pervym-sozdast-religiyu-czifrovogo-boga/> (дата обращения: 17.06.2025).
12. Президент России Владимир Путин поручил активизировать выпуск систем и разработок в области ИИ для военных целей // Tadviser: сайт. URL: https://www.tadviser.ru/index.php/Статья:Искусственный_интеллект_в_военном_деле#. (дата обращения: 12.06.2025).
13. Баландина, Т. М., Болдырев, А. Н. Управленческое конструирование организационной культуры воинского подразделения // Социально-гуманитарные знания: рецензир. науч.-образ. журн. 2023. № 11. С. 32–35. ISSN 0869-8120 (print). Электрон. версия. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/upravlencheskoe-konstruirovanie-organizatsionnoy-kultury-voinskogo-podrazdeleniya/viewer> (дата обращения: 15.05.2025). Доступна на сайте CyberLeninka: Науч. электрон. б-ка.
14. Росгвардия внедряет нейросеть в системы безопасности // Новости НТВ: сайт. URL: <https://www.ntv.ru/novosti/2765104/> (дата обращения: 12.06.2025).
15. Лебедь, А. И. Принципы управления в специальных операциях. М.: Воениздат, 2001. 256 с.
16. В РФ создали VR-тренажёр для ВДВ и спецназа // Рамблер/новости: сайт. URL: <https://news.rambler.ru/troops/47066630-v-rf-sozdali-vr-trenazher-dlya-vdv-i-spetsnaza/> (дата обращения: 12.06.2025).
17. Фалалеев, М. Как готовят сотрудников Росгвардии // RG.RU: сайт. URL: <https://rg.ru/2021/02/17/reg-cfo/kak-gotoviat-sotrudnikov-rosgvardii.html> (дата обращения: 13.06.2025).
18. Меликов, С. В. Современные подходы к управлению силами безопасности: стенограмма выступления на форуме «Армия-2023». М., 2023. 12 с.
19. Генерал Шаманов – о конфликте на Украине / о войне в Чечне / об Азове / об армии России / сила одного [интервью] // RUTUBE. 2022. 22 мая. URL: <https://rutube.ru/video/02d4103744dddbc1b6f58ec76176e964/> (дата обращения: 15.06.2024).
20. Современные технологии в национальной безопасности / под ред. И. И. Иванова. М.: Изд-во «Безопасность», 2024. 320 с.
21. Суворов, А. В. Наука побеждать. СПб.: Типография Императорской Академии наук, 1795. 48 с.

References

1. Klauzevits K. *O voyne = On the War*. Moscow: Izdatel'skaya korporatsiya "Logos"; Mezhdunarodnaya akademicheskaya izdatel'skaya kompaniya "Nauka"; 1994. Available from: https://vk.com/wall-200782618_261 [Accessed 5 June 2025]. (In Russ.).
2. Bychenko YuG, Paladi AA. *Formirovanie liderskogo chelovecheskogo kapitala proizvodstvennykh organizatsiy Rossii = Formation of the leadership human capital of Russian manufacturing organizations*. Saratov: Nauchnaya kniga; 2011. Available from: <https://elibrary.ru/item.asp?id=19977472> [Accessed 7 June 2025]. (In Russ.).
3. Nikolaev P. Battle. Management. Victory For the Russian army creates a tactical control system. *Armeyskiy standart*. Available from: <https://elibrary.ru/item.asp?id=19977472> [Accessed 15 June 2025]. (In Russ.).
4. Kastel's, M. *Vlast' kommunikatsii = The Power of Communication: a textbook*. Moscow: Izdatel'skiy dom Vysshey shkoly ekonomiki; 2016. Available from: https://vk.com/wall-68638203_2014 [Accessed 5 June 2025]. (In Russ.).
5. Makartur D. *Vospominaniya = Memoirs*. Moscow: Voennoe izdatel'stvo; 1965. Available from: <https://wars175x.narod.ru/historyatbooks/books/hb004.html> [Accessed 10 June 2025]. (In Russ.).
6. Balandina TM, Khvostantsev SV. Professional adaptation of officers of the Russian National Guard. *Vestnik Saratovskogo gosudarstvennogo sotsial'no-ekonomicheskogo universiteta*. 2017;(3):167-171. Available from: <https://elibrary.ru/item.asp?id=29896798> [Accessed 15 May 2025]. (In Russ.).
7. *Future of Military Leadership*. Volume 6. Number 1. Spring 2021. Available from: <https://img1.wsimg.com/blobby/go/f1074002-f794-4e57-99b2-7a26df3e3daa/downloads/Future%20Military%20Leadership.pdf?ver=1646710922962> [Accessed 15 June 2025].
8. Sun'-Tszy. *Iskusstvo voyny = The art of war*. Saint Petersburg: Azbuka; 2019. (In Russ.).
9. Zolotov VV. Security issues require professionalism and competence [interview with Army General]. *Federal'naya sluzhba voysk natsional'noy gvardii Rossiyskoy Federatsii (Rosgvardiya)*. Available from: <https://rosguard.gov.ru/page/index/voprosy-bezopasnosti-trebuyut-professionalizma-i-kompetencii-general-armii-viktor-zolotov-dal-intervyu-tass> [Accessed 15 June 2025]. (In Russ.).
10. Arquilla, John. *Networks and netwars: the future of terror, crime, and militancy*. Santa Monica, CA: Rand, 2001. (In Russ.).
11. Prokhvatilov V. The AI arms race: Who will be the first to create a Digital God religion? *Nauchno-issledovatel'skiy tsentr problem bezopasnosti Rossiyskoy Federatsii*. Available from: <https://nic-pnb.ru/analytics/gonka-ii-vooruzhenij-kto-pervym-sozdast-religiyu-czifrovogo-boga/> [Accessed 17 June 2025]. (In Russ.).
12. Russian President Vladimir Putin has instructed to step up the release of AI systems and developments for military purposes. *Tadviser*. Available from: https://www.tadviser.ru/index.php/Статья:Искусственный_интеллект_в_военном_деле#. [Accessed 12 June 2025]. (In Russ.).
13. Balandina TM, Boldyrev AN. Managerial construction of the organizational culture of a military unit. *Sotsial'no-gumanitarnye znaniya*. 2023;(11):32-35. Available from: <https://cyberleninka.ru/article/n/upravlencheskoe-konstruirovaniye-organizatsionnoy-kultury-voinskogo-podrazdeleniya/viewer> [Accessed 15 May 2025]. (In Russ.).
14. Rosgvardiya introduces neural network into security systems. *Novosti NTV*. Available from: <https://www.ntv.ru/novosti/2765104/> [Accessed 15 June 2025]. (In Russ.).
15. Lebed' AI. *Printsipy upravleniya v spetsial'nykh operatsiyakh = Principles of management in special operations*. Moscow: Voennoe izdatel'stvo; 2001. (In Russ.).
16. Russia has created a VR simulator for the Airborne Forces and special forces. *Rambler/novosti*. Available from: <https://news.rambler.ru/troops/47066630-v-rf-sozdali-vr-trenazher-dlya-vdv-i-spetsnaz/> [Accessed 12 June 2025]. (In Russ.).

17. Falaleev M. How Rosgvardiya employees are trained. *RG.RU*. Available from: <https://rg.ru/2021/02/17/reg-cfo/kak-gotoviat-sotrudnikov-rosgvardii.html> [Accessed 13 June 2025]. (In Russ.).

18. Melikov SV. *Sovremennye podkhody k upravleniyu silami bezopasnosti: stenogramma vystupleniya na forume «Armiya-2023»* = *Modern approaches to the management of security forces: transcript of a speech at the Army-2023 forum*. Moscow; 2023. (In Russ.).

19. General Shamanov – about the conflict in Ukraine / about the war in Chechnya / about Azov / about the Russian army / the power of one [interview]. *RUTUBE*. Available from: <https://rutube.ru/video/02d4103744dddbc1b6f58ec76176e964/> [Accessed 15 June 2025]. (In Russ.).

20. Ivanov II (ed.) *Sovremennye tekhnologii v natsional'noy bezopasnosti* = *Modern technologies in national security*. Moscow: Izdatel'stvo "Bezopasnost"; 2024. (In Russ.).

21. Suvorov AV. *Nauka pobezhdat'* = *The science of winning*. Saint Petersburg: Tipografiya Imperatorskoy Akademii nauk; 1795. (In Russ.).

Статья поступила в редакцию 25.06.2025; одобрена после рецензирования 10.07.2025; принята к публикации 27.08.2025.

The article was submitted 25.06.2025; approved after reviewing 10.07.2025; accepted for publication 27.08.2025.